

Handlingsplan

**for oppstart av samarbeidsprosjekt mellom
Rogaland Røde Kors Ungdom og Romania Røde Kors**

**Utarbeidet av
Marianne Steinberg og Åshild Falch
i samarbeid med
Beate Eikemo og Kirjan Krågeland**

Juli 2007

Forord

Handlingsplanen du nå har i hånden er utarbeidet for å prøve å skape rom for utvikling av en god strategi for oppstart av Rogaland Røde Kors Ungdoms planlagte samarbeidsprosjekt med Romania Røde Kors. Det å sette i gang en prosess hvor ”alle” ønsker å delta og iverksette et nytt prosjekt kan ofte være vanskelig. Gjennom aktiv bruk av dette dokumentet håper vi at prosessen frem mot og under oppstart av prosjektet kan gjøres litt enklere, slik at dere så raskt som mulig kan komme i gang med gjennomføringen av prosjektet.

Gjennom tett samarbeid med representanter fra arbeidsutvalget (AU) til Rogaland Røde Kors Ungdom, er handlingsplanen utarbeidet av de tidligere ungdomsdelegatene Marianne og Åshild. Før, under og etter oppstart av samarbeidsprosjektet med Romania håper Marianne og Åshild også videre å kunne bistå Rogaland Røde Kors Ungdom på de områder hvor de ser at de vil kunne være av betydning.

Innhold

	Side
1. Før oppstart av prosjektet	4
Kategorisering av prosjektet	4
Mobilisering av arbeidsgrupper i Rogaland og i Romania	5
Bygging av kontaktnettverk i Rogaland og Romania	6
2. I oppstarten av prosjektet	8
Rekruttering og realisering av prosjektaktiviteten	8
Konkretisering av prosjektet med solid begrunnelse for valg av aktivitet og fokusområde	9
3. Underveis i prosjektet	11
Daglig oppfølging	11
Kommunikasjon mellom frivillige i Romania og Rogaland	12
Evaluering av prosjektet	12
Skaping av kontinuitet	13
Finansiell sikring	14
4. Vedlegg:	
1. Liste med eksempler på aktiviteter som sikrer ung-til-ung fokus.	16
2. Forslag til disposisjon til prosjektbeskrivelsen.	
3. Forslag til momenter til innledende møte med arbeidsgruppen.	

1. Før oppstart av prosjektet

Før samarbeidsprosjektet med Romania Røde Kors kan starte, er det en del ting som må tenkes gjennom og ordnes. Det mest naturlige blir kanskje om medlemmer i AU tar ansvar for gjennomgang og utføring av de innledende forberedene, før en internasjonal arbeidsgruppe er etablert og kan ta over.

Kategorisering av prosjektet

For å få til et så helhetlig og solid prosjekt som mulig bør dere tidlig bestemme dere for hva slags type samarbeid dere ønsker å ha med Romania Røde Kors. Det finnes ulike måter å organisere et samarbeidsprosjekt. Før dere går i gang med den videre planleggingen, vil det derfor være nyttig om dere har klarhet på følgende områder:

Finn ut hvilken type samarbeidsprosjekt dere ønsker med Romania Røde Kors.

Ønsker dere et

- bilateralt samarbeid basert på aktivitet, eller et
- unilateralt samarbeid basert på pengestøtte (også kalt nødhjelp)?

Disse prosjektkategoriene er ikke nødvendigvis gjensidig utelukkende, og kan kombineres. Erfaring viser likevel at samarbeid basert på pengestøtte fra et "i-land" til et "u-land" ofte fører til manglende likevekt i prosjektet, der den ene parten fort fremstår som "donor" og den andre parten som "mottaker." I valget av type samarbeid dere ønsker, er det viktig å tenke gjennom hvor Rogaland Røde Kors Ungdom på best mulig måte vil kunne utgjøre en forskjell, både her i Norge og i Romania. Finn ut hva dere er flinke til i Rogaland, og på hvilken måte dere ønsker å engasjere frivillige i Rogaland. Ønsker dere at de frivillige primært skal være pengeinnsamlere til f.eks et byggeprosjekt i Romania, eller at de skal involveres i prosjektet gjennom lærerike aktiviteter innen humanitært arbeid? Svaret på dette er avgjørende for hvilken type prosjekt dere velger.

Bestem dere for på hvilken måte ungdom i Rogaland og Romania skal involveres og engasjeres i forkant av og under prosjektutførelsen.

- Finn ut hvem (unge frivillige eller ansatte) dere ønsker skal ha hovedansvaret i utviklingen og gjennomføringen av prosjektet. Dersom dere ønsker et ung-til-ung samarbeid vil vi anbefale at hovedansvaret ligger hos en liknende arbeidsgruppe med unge frivillige i hver ende av prosjektet (jf. tidligere diskusjon).
- Tenk gjennom og diskuter hvordan man kan forankre prosjektet organisatorisk i Rogaland Røde Kors Ungdom. Her oppfordrer vi AU til å komme med sine anbefalinger om hvordan prosjektet kan synliggjøres som en av ungdomsorganisasjonens aktiviteter.
- Bestem dere for hvordan dere ønsker at prosjektaktiviteten (det som gjøres praktisk) skal være synlig i Romania og i Rogaland. Dette handler om å klargjøre hvem dere ønsker at på daglig basis skal dra nytte av prosjektet og hvordan dere vil dette skal skje.
- For å oppfylle AUs uttrykte ønske om et ung-til-ung samarbeid, er det på det organisatoriske planet viktig at frivillige ungdom også i Romania har beslutningsmyndighet. Romania Røde Kors' kultur for inkludering av ungdom i fora hvor beslutninger tas kan være ulik fra her hjemme. Bevissthet rundt dette er viktig for å kunne påvirke ungdoms mulighet til å forme og ta ansvar for egne prosjekter også i Romania.

Finn ut hvilken rolle dere ønsker å tilskrive ansatte i Rogaland Røde Kors og Romania i prosjektet.

- Det vil være fornuftig på et tidlig stadie å involvere ansatte i Rogaland og Romania Røde Kors ved å gi dem en orientering om prosjektet. For å unngå misforståelser og overkommunikasjon er det viktig å være tydelig på hvilke spesifikke roller dere ønsker at de ansatte skal ha i prosjektet. Dette vil garantert spare dere for mye arbeid senere. Det samme gjelder også for rollen dere ønsker at Internasjonalt Utvalg skal ha.

Etablering av arbeidsgrupper i Rogaland og i Romania

Jo tidligere dere får med engasjerte unge frivillige i samarbeidsprosjektet, desto snarere vil dere kunne starte opp med en konkretisering av prosjektets innhold og aktiviteter. For å skape eierfølelse og deltakelse i prosjektet på et tidlig stadie, vil det være hensiktsmessig for dere så snart som mulig (gjerne tidlig på høsten) å rekruttere engasjerte frivillige til en arbeidsgruppe i Rogaland. Denne gruppen kan fungere som en slags motor i prosjektet, som pådriver til oppstart av aktivitet både her i Rogaland og i Romania samt å jobbe med utviklingen av prosjektet. Ting dere bør forberede her er:

Lag en plan for rekruttering av motiverte medlemmer til en internasjonal arbeidsgruppe i Rogaland.

- Det vil være lurt å lage en foreløpig beskrivelse av prosjektet som dere kan presentere for potensielle medlemmer, slik at disse vil ha en ide om hva de rekrutteres til. For eksempel kan dere her fortelle at det dreier seg om et ung-til-ung samarbeidsprosjekt med Romania Røde Kors innenfor følgende fokusområder (...), uten å gå veldig i detalj.
- Det kan også være lurt å gi noen eksempler på internasjonal aktivitet, uten å legge opp til at dette er aktivitetene som må velges for prosjektet. Fokuser på at nettopp hva den konkrete aktiviteten skal være vil bestemmes av gruppens medlemmer på en senere samling.
- Tenk grundig gjennom hvem som bør være representert i arbeidsgruppen og hvordan dere kan sikre bredde og høyt engasjement.
- Om ønskelig, inviter frivillige i Rogaland til å sende en søknad på frivillig verv i arbeidsgruppen, hvor vedkomne vil binde seg til å delta i gruppens aktiviteter i X antall måneder/år.

Finn ut hvordan dere vil gå frem for å gi arbeidsgruppen (i Norge) eierskap i prosjektet.

- etter at medlemmene til arbeidsgruppen er rekruttert, kan det være lurt å ha en briefing/innledende møte med dem så snart som mulig. På denne måte sikres det at gruppen har en felles forståelse av grunnpilarene i prosjektet. Se vedlegg 3 for forslag til momenter dere kan ta opp på det første møtet med arbeidsgruppen.
- videre vil arrangering av en samling/workshop, hvor dere i samarbeid setter mål og delmål, bestemmer aktiviteter, tidfester handlingsplanen, samt fordeler ansvarsområder internt i gruppen, trolig bidra til både økt engasjement og eierskapsfølelse i prosjektet. En workshop kan for eksempel arrangeres i oktober.

Lag en strategi for hvordan en tilsvarende internasjonal arbeidsgruppe kan rekrutteres i Romania.

- finn ut på hvilken måte det eksisterende nettet i Romania kan brukes til å identifisere ungdom som kan være vår partner i det internasjonale samarbeidet. Her kan dere for eksempel undersøke med Magda om hun har anledning til å samle en engasjert gruppe. Eventuelt kan også medlemmene til gruppen i Romania rekrutteres via en søknadsrunde. Det er viktig at den nye gruppen får god innsikt i hva prosjektet dreier seg om like etter at den er opprettet.

Finn ut hvordan dere vil gå frem for å gi arbeidsgruppen i Romania eierskap i prosjektet.

- lag en strategi for hvordan også arbeidsgruppen i Romania skal kunne føle eierskap i prosjektet. Som lokale Røde Kors frivillige sitter arbeidsgruppen i Romania på mye kunnskap om de sosiale/økonomiske/humanitære utfordringene i landet. Denne kunnskapen bør utnyttes maksimalt i den senere utformingen av prosjektaktiviteter.
- For eksempel kan dere, så snart arbeidsgruppen i Romania er etablert, lage et spørreskjema hvor dere undersøker hvilke behov arbeidsgruppen ser i samfunnet, og hvordan de kan tenke seg å prøve og utgjøre en forskjell på disse områdene. Slik kan fokusområdene for prosjektet spesifiseres ved hjelp av unges mening. Det er også viktig aktivt å søke den rumenske arbeidsgruppens synspunkter og ideer når avgjørelser tas eller når spørsmål skal besvares. Trolig vil denne typen involvering av arbeidsgruppen i Romania også bidra til økt engasjement og eierskapsfølelse i prosjektet.

Bygging av kontaktnettverk i Rogaland og Romania

Under utvikling av ethvert prosjekt er det viktig at en på en så god måte som mulig forsøker å utnytte tidligere erfaring innenfor det definerte prosjektområdet. I forbindelse med utviklingen av deres internasjonale prosjekt kan det derfor være lurt å gjøre nytte for eksempel av erfaring fra/kunnskap om Romania. I tillegg kan det være lurt å lære av erfaringene fra tidligere/nåværende utvekslingsamarbeid mellom ulike Røde Kors foreninger, og å spørre eksperter på fokusområdene for prosjektet (eks. gatebarn, seksuell helse, integrering, osv.)

Her er en foreløpig liste med forskjellige typer personer/institusjoner som det kan være aktuelt å kontakte for assistanse og innspill på ulike stadier i prosjektet:

I Norges Røde Kors

Sentralt:

- Internasjonalt ansvarlig i Ungdomsrådet.
- Håvar i UngTeamet (for generelle råd og mulig økonomisk støtte gjennom EUsystemet)
- Regionsansatt for region sør i Røde Kors Ungdom.
- Karsten Solheim, regionskoordinator for Europa.
- Fagansvarlig Organisasjonsbygging (ansvarlig for distriktenes internasjonale samarbeid). I skrivende stund er dette Knut Kaspersen, men han slutter i løpet av relativt kort tid.

Distrikt:

- Internasjonalt Utvalg i Rogaland Røde Kors
- Personer fra Rogaland som har jobbet på Romania-prosjektet (ulike steder og fokusområder)
- Ledere og frivillige som jobber innen fokusområdet dere velger for prosjektet.
- Marina i Hordaland Røde Kors (for innsikt i Kenya-samarbeid).
- Marte Nordviste og Ingrid Kristiansen, tidligere ungdomsdelegater til Colombia, for informasjon om PANICA, et gatebarnsprosjekt i Colombia Røde Kors Ungdom.

I Romania Røde Kors

- ansvarlige for ulike norsk-støttede prosjekter
- ledere for prosjekter som tar for seg det samme fokuset som dere etterhvert velger.
- evt. (ungdoms)ledere for aktiviteter med mange unge frivillige(undersøk om det finnes)

Utenfor Røde Kors

- Avd. for Samfunnsstudier og Historie ved Universitetet i Stavanger
- Romania-Norge foreningen
- ”Begrav meg stående – sigøynernes reise”, av Isabel Foneseca.
- Når fokusområde og aktivitet er valgt, søk andre organisasjoner som arbeider med samme fokusområder som dere.

2. I oppstarten av prosjektet

Etter at prosjektets arbeidsgruppe har blitt satt, kontakt med engasjerte ungdom i Romania har blitt etablert og fokusområder for prosjektet bestemt, vil neste steg i prosjektet være å begynne på de praktiske forberedelsene som må til før aktiviteten kan starte for alvor.

Rekruttering og realisering av prosjektaktiviteten

For å utføre prosjektaktiviteten trenger prosjektets arbeidsgruppe å tiltrekke seg ungdom i Røde Kors. Dersom en ønsker å skape et godt aktivitetsbasert samarbeidsprosjekt, er det viktig at arbeidsgruppa ikke blir utførere av aktiviteten. For både å skape lokal forankring og maksimal utbytte i egen organisasjon, er det derfor viktig at arbeidsgruppa klarer å engasjere og aktivere ungdom i Rogaland til å *utføre handling* som bidrar til å nå de satte målene i det internasjonale prosjektet.

For å tiltrekke seg engasjerte ungdom kan følgende strategi anbefales:

Informasjon og kunnskap om prosjektet

- Spre kunnskap og informasjon om prosjektet.
Tidlig markedsføring av prosjektet. All informasjonsarbeid bør være rettet mot ungdom, og fokusere på aktivitet. Jo flere som vet om prosjektet jo bedre.
Fokuser alltid på hvilke behov man søker etter å dekke, og på den gjensidige vinningen Røde Kors Ungdom i Rogaland og Romania vil oppleve.
- Gjør det klart hvorfor et samarbeidsprosjekt med Romania er nødvendig.
Mange vet ikke hvorfor Rogaland Røde Kors Ungdom engasjerer seg i Romania. Hvilke humanitære behov er det vi søker etter å dekke?
Ha for hånden informasjon som belyser de sosiale forholdene i landet, og som på en lett forståelig måte avdekker bristene i det rumenske samfunn som Røde Kors jobber for å dekke.
- Synliggjør hvordan aktiviteten som utføres i Rogaland bidrar til å nå målene om utvikling både i Rogaland og Romania.
Hva er de konkrete målene i prosjektet?
Hva er gevinsten for Rogaland Røde Kors Ungdom?

Involver lokale ledd

For å skape bredt internasjonalt engasjement er det viktig å gi lik mulighet til å engasjere seg for alle lokalavdelinger i Rogaland Røde Kors Ungdom.

- Skap handlingsorienterte aktiviteter.
 - Fokuser på at ved å engasjere seg i det internasjonale prosjektet vil lokalavdelingene få noe å *gjøre*.
 - Ikke vær redd for å stille krav til lokale ledd om aktivitetsnivå. F.eks: dersom en lokal gruppe/enkelte medlemmer ønsker å engasjere seg, forplikter de seg også til å utføre regelmessig aktivitet over en viss tid. Det er fullt mulig å gi en lokalavdeling ansvaret for å oppfylle ett av de satte delmålene. Det at en lokal avdeling ønsker å engasjere seg i det internasjonale prosjektet er ikke synonymt med at de får gjøre det på egne premisser. Still krav til aktivitet og

be dem heller om å samarbeide med naboavdelingen dersom de mener at de selv ikke strekker til. Derimot er det viktig at prosjektbeskrivelsen gir en slags oppskrift (aktivitetspakke) for hvordan en kan starte opp en internasjonal aktivitet.

- Vær klar på hvordan budskapet om Romania skal kommuniseres og bevares.
 - Aktiviteten som gjøres skal hjelpe sårbare grupper i Romania, og da er det viktig å ikke miste dette fokuset.
 - Gi mulighet for de involverte til å øke sin kunnskap om Romania og problematikken der, gjerne gjennom foredragskvelder, debatter osv. Dette kan gjerne arrangeres av den internasjonale gruppen.

Forsøk å dra nytte av internasjonal aktivitet som allerede eksisterer i Røde Kors Ungdom

- Finn ut hvilke fokusområder i sentral handlingsplan prosjektet passer inn under. Det er høy sannsynlighet for at aktiviteter som allerede utføres under fokusområdene med litt kreativitet kan sette fokus også på Romania. Innenfor hvert fokusområde finnes unge frivillige som har kunnskap om et tema og/eller en aktivitet. Bruk disse til å øke egen kunnskap, bli inspirert og få nye ideer. Ingen ting er bedre enn å kunne dra nytte av erfaringer og personer som allerede er i organisasjonen.

Konkretisering av prosjektet med solid begrunnelse for valg av aktivitet og fokusområde

For å sikre felles forståelse for det nye prosjektet og skape bredt engasjement blant ungdom er det viktig at interesserte personer lett kan sette seg inn i prosjektets innhold og viktighet. Det er også viktig å kommunisere hva Røde Kors vil få tilbake ved å satse på et samarbeidsprosjekt med Romania, både her i Rogaland og i Romania. For å lykkes i dette er det viktig at det finnes et godt gjennomtenkt dokument som svarer på alle spørsmål som måtte dukke opp underveis i prosjektutførelsen.

I konkretiseringen av prosjektets innhold bør den internasjonale arbeidsgruppen ha en sentral rolle. Som nevnt innledningsvis, kan dette sikres gjennom tidlig arrangering av en samling/workshop hvor dere setter mål og delmål for prosjektet, bestemmer prosjektaktivitet, tidfester handlingsplanen og fordeler ansvarsområder internt i gruppen. Marianne og Åshild kan være behjelpelige i forberedelsen og gjennomføringen av en slik samling.

Velg prosjektaktivitet

Når dere skal velge hvilken type aktivitet dere vil ha hovedfokus på i prosjektet, er det viktig at dere har klart for dere hvordan dere ønsker at ungdom i Romania og Norge skal engasjeres i prosjektet. Aktiviteten bør slik formes og utvikles basert på det uttrykte ønske deres om å ha et aktivitetsbasert prosjekt med ung-til-ung fokus. For inspirasjon til ulike type aktiviteter som kan sikre ung-til-ung fokus, se vedlegg 1.

- ***Velg prosjektområde***

I valget av prosjektområde bør arbeidsgruppen foreta en avveining mellom 1) å finne et område med størst mulig humanitære behov og 2) en vurdering av den organisatoriske styrken til den lokale Røde Kors-foreningen som skal implementere aktiviteter som dekker dette behovet. Her bør dere f.eks finne ut om det er nok unge frivillige til å utføre den oppsatte aktiviteten og om organisasjonsapparatet rundt disse ungdommene er sterkt nok til å kunne sikre kontinuiteten i prosjektet. I tillegg bør det eksisterende kontaktnettverket til Rogaland Røde Kors, fakta og potensial i Romania Røde Kors være avgjørende for valget av prosjektområde.

- ***Lag en prosjektbeskrivelse***

Når projektets innhold, aktivitet og område er bestemt, bør dere lage en prosjektbeskrivelse som reflekterer prosjektet på best mulig måte. Prosjektbeskrivelsen bør lesere en krystallklar forståelse av hva prosjektet er og hvilke konkrete tiltak som skal iverksettes for å nå våre mål. I tillegg bør gi innholde en redegjørelse for valgene dere har tatt, både mtp. situasjonen i Romania og at vi er en ungdomsorganisasjon som ønsker å fokusere på ungdom. Prosjektbeskrivelsen vil i utførelsen av prosjektet kunne fungere som en støtte og begrunnelse for det dere gjør, og vil også kunne gi interesserte mennesker et fint innblikk i hvilket arbeid dere gjør, både i Rogaland og i Romania. Det kan være lurt å skrive prosjektbeskrivelsen på engelsk, slik at også rumenerne kan få innblikk i arbeidet på Norgesiden, samt hvordan vi tenker rundt prosjektet. Dere kan også oppfordre rumenerne til å lage en tilsvarende prosjektbeskrivelse, fundert på de vilkår som er lagt for prosjektet. For forslag til disposisjon for en slik prosjektbeskrivelse, se vedlegg 2.

3. Underveis i prosjektet

Daglig oppfølging

I den daglige oppfølgingen av prosjektet vil de internasjonale arbeidsgruppene i Romania og Rogaland ha en sentral rolle. Organisatorisk sett, bør Rogaland Røde Kors Ungdom være en synlig "eier" av prosjektet. Et godt forankret eierskap sikrer at store beslutninger/endringer av prosjektet kun kan foretas av ungdomsorganisasjonen. I tillegg gir det ekstra ansvar til Rogaland Røde Kors Ungdom i å påse at prosjektet går som planlagt. Viktige ting å huske på her er:

Pass på at ansvarsfordelingen mellom frivillige og ansatte i prosjektet overholdes

- Det kan være lurt å organisere prosjektet slik at beslutningene blir tatt av den internasjonale arbeidsgruppa i ungdomsforeningen, men at det administrative arbeidet i mest mulig grad havner hos ansatte.
- Dersom det har blitt lagt opp til at arbeidsoppgavene i prosjektet skal deles mellom ansatte og frivillige, er det *svært* viktig at det hele tiden er klart hvem som har ansvar for hva, og at de frivillige og medlemmene i arbeidsgruppen gir beskjed om hva de til enhver tid trenger hjelp til.
- Prosjektbeskrivelsen dere laget i oppstarten av prosjektet tar for seg fordelingen av ansvarsområder mellom frivillige og ansatte, men det vil likevel kanskje være nødvendig for ansatte og frivillige å følge opp og klargjøre for hverandre hva denne ansvarsfordelingen innebærer i praksis.
- AU, som representerer Rogaland Røde Kors Ungdom, og den internasjonale arbeidsgruppa bør på et tidlig tidspunkt bli enige om kommunikasjons- og samarbeidsrutiner. Dette gjelder f. eks. spørsmål rundt budsjettering, rapportering og lignende. Dette bør være avklart allerede under workshopen.

Bli enige om hvem som har ansvaret for å dokumentere og følge opp det som gjøres i prosjektet.

- Når lokale ledd utfører en aktivitet relatert til prosjektet, bør dette dokumenteres.
- Finn ut hvordan frivilliges forslag/innspill til arbeidsgruppa skal tas imot.
- Finn ut hva som bør gjøres dersom ting begynner å "gå galt."
- Identifiser de rent administrative oppgavene i prosjektet, og be ansatte å ta seg av disse.

Sikre spredning av informasjon om prosjektet til øvrige ledd i organisasjonen

- Øvrige ledd i Rogaland Røde Kors bør med jevne mellomrom kunne få en oppdatert status på Ungdoms' prosjekt i Romania. Dette kan gjøres enkelt, via e-post og lignende, det viktigste er at informasjonen kommer ut. Ved kommunikasjon til resten av organisasjonen bør ung-til-ung perspektivet være lett synlig. Ta gjerne i bruk utradisjonelle metoder for å spre informasjon og dermed understreke at dette er et prosjekt med ungdom ved rattet.

Sørg for å følge opp den avtalte kommunikasjonen med samarbeidsforeningen

- for å sikre styrking av og kontinuitet i samarbeidet med Romania Røde Kors, er det viktig at arbeidsgruppen følger opp på sin del av informasjonsansvaret overfor Romania Røde Kors (se punkt nedenfor). Dette gjelder også motsatt.

Organiser jevnlig møter i den internasjonale arbeidsgruppen

- jevnlig møter (eks. månedlige) i arbeidsgruppen vil kunne bidra til daglig kontinuitet og flyt av informasjon internt i prosjektet. Hva har blitt gjort av hvem siden forrige møte, i Rogaland og i Romania? Og hva trenger å planlegges og tilrettelegges før neste møte finner sted?

Kommunikasjon mellom frivillige i Romania og Rogaland

For å opprettholde engasjementet og sikre jevn flyt av informasjon mellom de to arbeidsgruppene og blant prosjektets andre frivillige, er det viktig at dere på et tidlig stadium finner ut hvordan kommunikasjonen mellom Romania og Rogaland skal foregå. Nedenfor er forslag til hvordan dere kan gå frem for å få klarhet i dette:

- Opprett regelmessig kontakt mellom Romania og Rogaland.
 - Bli enige i arbeidsgruppa om hvor ofte og med hvem det er nødvendig å ha kontakt med i Romania.
 - Tenk gjennom hvilken type informasjon dere ønsker å utveksle med Romania, og be spesifikt om dette. Det er lurt å skille mellom kontakt som omhandler status på prosjektet, og uformell kontakt mellom venner.
 - Involverte i prosjektet bør kanskje også ha mulighet til å kommunisere med ungdom i Romania (og motsatt vei). Er det f.eks mulig å opprette et forum hvor ungdom kan kommunisere fritt og utvikle vennskap? (eks. Facebook)
- Utveksle bilder fra ulike arrangementer. Et bilde sier ofte mer enn tusen ord.
- Finn ut hvilken mulighet ungdom i Romania Røde Kors har til å følge opp kommunikasjonen. Det vil kanskje være nødvendig for Rogaland å gi støtte for kjøp av PC og kamera. Noe som i så fall er viktig er at de frivillige i Romania kan bruke utstyret og at de får opplæring i hva og hvordan de skal rapportere på prosjektet.

Evaluering av prosjektet

For å kvalitetssikre prosjektet er grundig og jevnlig evaluering av viktig betydning. En evaluering innebærer blant annet en kritisk analyse av utviklingen i prosjektet, knyttet opp mot de del- og hovedmål som er satt opp. Evalueringen bør derfor finne sted både på prosjektdelen *i Rogaland og i Romania*. I forbindelse med evalueringen av prosjektet er det en del ting som bør tenkes gjennom:

Bestem dere for hvordan prosjektet skal evalueres, i Romania og i Rogaland

- Finn ut hvilken type evalueringsform dere ønsker, og hvordan denne skal foretas. Mulige alternativer her kan være spørreskjema, sjekklister, og beskrivelse av prosjektaktiviteten.
- I lys av prosjektets aktiviteter og mål, finn ut hvilke indikatorer som best kan reflektere prosjektets prosess og resultater. Hva måler indikatorene? Hva bør måles?

Kanskje, utifra de oppsatte aktiviteter og mål, at indikatorene bør være ulike for Romania og Rogaland.

- Det kan være lurt å sette seg ned i arbeidsgruppene, både i Rogaland og i Romania, for å diskutere og finne ut hvilken evalueringsform og indikatorer som best kan brukes i evalueringen av prosjektet.

Avgjør hvem som skal foreta evalueringen

- Vurder om det er best om deltakerne i prosjektaktiviteten eller utenforstående foretar evalueringen. Det er også mulig å dra inn ulike aktører (eks. en frivillig, en ansatt, en utenforstående) i evalueringen, både i Rogaland og i Romania.

Avtal hvor ofte det skal foretas evalueringer

- Her kan det være lurt å dele hele prosjekttiden inn i ”prosjektperioder” (f.eks på tre eller seks måneder), hvor det i slutten av hver periode skal foretas en evaluering av hvordan prosjektaktiviteten i forrige periode bidro til de oppsatte del- og hovedmålene.
- Kanskje ønsker dere også at det hvert år skal skrives en årlig rapport om prosjektet. Denne kan være mer helhetlig enn periodeevalueringene, og kan slik være fin å dele på Ungdomskonferansen og Årsmøte, samt med andre interesserte i Rogaland Røde Kors (eks. Distriktsstyret, Internasjonalt Utvalg og lokallag i Rogaland).

Finn ut hvordan evalueringene skal presenteres for organisasjonen

- Tenk gjennom hvem dere tror kan dra nytte av evalueringen av prosjektet.
- For å sikre at evalueringen (i alle fall den evt. årlige rapporten) kan brukes av alle ungdom mellom 13 og 30, er det kanskje lurt å lage et enkelt og lett forståelig format.

Vurder hvordan evalueringen kan brukes i den videre utviklingen/utbedringen av prosjektet

- På begge steder er det viktig at resultatene fra evalueringen tas nøye til vurdering, og at det legges en strategi for hvordan dere i neste prosjektperiode vil arbeide for å utvikle prosjektet i riktig retning. Hva gikk mindre bra i sist periode, og hvordan kan en i neste periode jobbe for å gjøre dette bedre? For eksempel kan dere lage en arbeidsplan som direkte tar for seg hva som skal gjøres for å svare på de svakheter som finnes.
- Det er også viktig at evalueringen brukes til å oppmuntre de frivillige på de områdene hvor det gjøres en bra jobb, for slik å sikre den videre fremdriften i prosjektet. Dette gjelder selvfølgelig både for Rogaland og Romania.

Skaping av kontinuitet

Det kan være lurt å lage en oversikt over tidsaspektet for hvordan tiltak og aktivitet skal skje fremover. Dette vil gjøre det mye enklere for dere å planlegge prosjektaktiviteten, både på kort og lang sikt.

Finn ut om dere ønsker et tidsbegrenset eller kontinuerlig samarbeidsprosjekt.

- Her bør dere tenke gjennom hvor lenge dere ønsker at prosjektet skal vare, og hva ønsket varighet avhenger av. Er varigheten for eksempel bestemt av om prosjektets mål er oppnådd, av personlig engasjement, antall frivillige eller av finansiering?
- Tenk også gjennom hva som skjer dersom de oppsatte målene er oppnådd, og om det da vil være ønskelig å videre utvide/utvikle prosjektet til nye geografiske- eller fokusområder. Bruk evalueringen til å finne ut om målene begynner å bli oppnådd, og lag en plan for hvordan dere ønsker å gå videre.

Lag en strategi for å sikre at engasjementet blant prosjektdeltakerne opprettholdes over tid, både i Romania og i Rogaland

- Siden prosjektet i utgangspunktet drives av unge frivillige, kan det være lurt å ha tenkt gjennom hvordan dere vil sikre at de frivilliges engasjement og insats i prosjektet opprettholdes. I prosjekt som pågår over lengre tid har det i mange tilfeller vist seg nyttig å ha en "gulrot" i sikte for å holde motivasjonen oppe blant deltakerne. Dette kan for eksempel være organisering av en event som markerer prosjektet, et refresher kurs, en utvekslingsreise, eller andre typer "teasers" som de frivillige deltar i.

Lag en strategi for å sikre fornying av frivillige og medlemmer i arbeidsgruppene

- For å sikre kontinuitet i prosjektet bør dere også lage en strategi for rekruttering av nye frivillige og medlemmer i arbeidsgruppene. Etter hvert som prosjektet har pågått over en tid vil det trolig ha fått en egen "identitet," og det vil derfor forhåpentligvis være lettere å engasjere nye medlemmer. Kanskje kan det være enklest å rekruttere engasjerte frivillige på markeringer/events som arrangeres i Rogaland og Romania? Medlemmer til arbeidsgruppen kan det kanskje være lurt å rekruttere fra gruppen av de som allerede er frivillige, og som slik har innsikt og kunnskap om prosjektet?

Finansiell sikring

Ettersom dere ønsker å starte et aktivitetsbasert samarbeidsprosjekt er det viktig at dere tenker nøye gjennom hvilken betydning dere ønsker å tillegge det økonomiske aspektet av prosjektet. Dette er særlig viktig for å unngå at prosjektet glir over i å bli et prosjekt basert på pengestøtte.

Bli enige om hvor prioritert de økonomiske aspektene i prosjektet er

- Vurder om et sterkt økonomisk fokus går på bekostning av aktivitsfokus.
- Undersøk om det er nok penger i organisasjonen til å finansiere prosjektet.

Finn ut hvordan dere kan sikre gode økonomiske rutiner for bruk av penger

- På bakgrunn av tidligere erfaringer fra Romania, finn ut hvordan man kan sikre føring av et gjennomiktig regnskap i Romania.
- Finn ut hvordan man kan lage et oversiktlig økonomisk bokføringsystem som er enkelt for frivillige å bruke og der det kommer tydelig frem hvordan pengene i prosjektet blir brukt..
- Definer hvem, ansatte eller frivillige, som har ansvaret for hvilke deler av det økonomiske aspektet i prosjektet. Trolig ønsker de frivillige å bestemme hvordan pengene blir brukt, mens de kanskje ønsker at ansvaret for regnskapet i stor grad skal overlates til de ansatte?

Vurder nødvendigheten av å søke andre inntektskilder

- Finn ut om *inntektsbringende arbeid* bør/kan være en del av prosjektet. Kanskje kan inntektsbringende aktivitet kombineres og forenes med aktiviteten som gjøres for å dekke et humanitært behov? (f. eks gatebarn i Romania lager smykker som selges, i Romania og Rogaland).
- Vurder om det er et mål at prosjektet i Romania på sikt blir ”*selv-finansiert*.” Dette vil evt. gi prosjektet et mer kontinuerlig tidsaspekt, utover de tidsrammer som har blitt satt av budsjettet til Rogaland Røde Kors Ungdom.
- Undersøk om det finnes andre *organisasjoner/fond/legat* hvor vi kan søke om økonomiske midler. For eksempel vil oppnåelse av en sponsoravtale med det private næringsliv kunne gi prosjektet et økonomisk løft.
- Når en leter etter økonomiske midler hos eksterne aktører (eks. privat næringsliv, statlige institusjoner, andre organisasjoner) er det viktig å ha en god strategi for å selge seg inn hos institusjonen. Mange ganger er det lettest å be om konkrete ting (som laken til barnehjem fra hoteller), og det er viktig å tenke gjennom og presentere hva bedriften får igjen for å støtte oss. Legathåndboken kan her være til god hjelp (se www.legathandboken.no), og om dere vil kan Håvar i også være behjelpelig med å lete etter pengestøtte i EU-systemet.

Vedlegg 1: Liste med eksempler på aktiviteter som sikrer ung-til-ung fokus.

Inspirasjonsliste

Eksempler på mulige internasjonale aktiviteter
med ung-til-ung fokus

: Gatebarn/barnehjemsbarn

! Leksehjelp

Innenfor temaet gatebarn/barnehjemsbarn er det mulig å fokusere på leksehjelp. En mulighet kan være at Ungdom starter leksehjelpegrupper for utsatte barn i Romania, basert på modellen fra Norge. Leksehjelpegruppene i Rogaland kan involveres direkte og indirekte ved at unge ledere er med i en gruppe som "utvikler" og støtter Romanias leksehjelpprosjekt og/eller at barna som er med på Leksehjelpen i Rogaland med jevne mellomrom gjør aktivitet som gir et Romania-fokus (f. eks Fotoutstilling (under), eller brevveksling med rumenske barn som engelsk-trening).

! Ferie for alle

Basert på konseptet "Ferie for alle" er det mulig å utveksle norsk og rumensk ungdom som ledere for aktiviteter for barn. Frivillige fra Romania Røde Kors og Rogaland Røde Kors Ungdom kan fungere som ledere på leir her i Rogaland, for så å reise sammen ned til Romania og gi et aktivitetstilbud på opplegg for barn på barnehjem/gatebarn. De frivillige i begge land må også ta ansvar for å legge til rette for å motta frivillige som skal gjøre en innsats, og dermed vil de involverte ha et lengre perspektiv på sin innsats enn bare selve utvekslingen.

Ved i tillegg å velge et fokus på sigøynerbarn, vil dere rette dere mot en svært sårbar gruppe og dermed dekke et klart humanitært behov. Da vil det også være lettere å dra nytte av eksisterende aktiviteter fra sentralt hold (under "katastrofen rammer" og "økt forståelse, toleranse og inkludering").

: Opplysning om seksuell helse

! Aktivt valg

Aktivt valg kan bygges opp blant frivillige i Romania Røde Kors og drives på lik måte som den gjøres i Rogaland Røde Kors Ungdom. I og med at det på dette tidspunkt ikke eksisterer en organisert aktivt valg gruppe i Rogaland, vil denne type aktivitet også ha mulighet til å utvikle og styrke Aktivt Valg-aktiviteten her hjemme. Samarbeid mellom Aktivt valg gruppene i Rogaland og Romania vil bidra til økt kunnskap om seksuell helse, samt kunne gi viktigheten av opplysning rundt seksuell helse et mer internasjonalt fokus. Utvekslinger/feltbesøk av Aktivt Valg-instruktører vil også kunne bidra til økt kunnskap og engasjement blant de involverte.

Vedlegg 1: Liste med eksempler på aktiviteter som sikrer ung-til-ung fokus.

: Roma folket

Enkelte aktiviteter retter seg spesielt mot Roma-folkets behov. Aktivitetene over kan rettes mot Roma folket, men er ikke spesifikke for denne gruppen.

! ID-papirer

Gi unge sigøynere et tilbud om å skaffe seg ID-papirer. Dette kan institusjonaliseres som en egen ungdomsaktivitet hvor "ungdom hjelper ungdom". Kanskje kan oppstart av en inntektsbringende aktivitet for ungdom (igjen eks. med lagning av smykker som selges i Rogaland og i Romania) opprettes med spesifikt mål om innsamling av penger til anskaffelse av ID-papirer?

! Anti-diskriminerende holdningsarbeid.

Tidligere hadde Røde Kors Ungdom en aktivitet som het "Treningsleir mot vold og rasisme". Denne treningsleiren kan f. eks tilpasses til å ta opp diskriminering av sigøynere i det rumenske samfunn. Treningsleiren passer både til sigøyneryngdom og øvrige ungdom i Romania.

: Trafficking

! Vet ikke hvordan vi kan konkretisere dette, er i tenkeboksen. Men det ville jo vært et utrolig spennende tema som man kan ha fokus på. Vet at det er en egen dramalinje på UIS (noe i den dur i alle fall), og at disse driver med gatedrama. "theatre of the oppressed" kan jo bli et bra redskap for sigøyneryngdom å sette fokus på problemer i sin egen hverdag, og teknikken kan lett brukes her med fokus på mobbing, rasisme osv. Teater kunne uansett vært skamkult!

: Diverse forslag som passer inn overalt

! Solidaritetsaksjon

Solidaritetsaksjon kan være en god måte å gi alle lokale ledd mulighet til å engasjere seg i Romania-prosjektet. Gjennom denne type aksjonsform får unge frivillige mulighet til å vise sitt internasjonale engasjement samtidig som flere oppfordres til å vise at de bryr seg. Solidaritetsaksjon handler ikke om å samle inn penger, men om å kommunisere en problemstilling og vise at man bryr seg. Flere i Røde Kors Ungdom har etter hvert god erfaring med å lage aksjoner som belyser et spesielt tema, og her kan man dra inn eksterne resurser.

! Foto

Både ungdom i Norge og i Romania kan delta i en fotoutstilling. Man kan f. eks bli enige om et Røde Kors- tema (et av prinsippene, osv), og be ungdom om å ta bilder som symboliserer dette i sitt lokalsamfunn. Fotografiene kan bli satt opp på ulike steder i Rogaland, og jo mer publisitet jo bedre. Forøvrig ble både foto prosjekt og "art therapy" nevnt som eksisterende aktiviteter i presentasjonen av Romania Røde Kors.

! Sportsarrangement a la "Stopp Volden"

Gatecup og sports arrangementer er både inkluderende og aktivrende. Denne type aktivitet kan arrangeres for å fokusere på integrering av ungdom eller som en gøy aktivitet for utsatte grupper (f. eks gatecup for gatebarn). I Rogaland Røde Kors Ungdom er det allerede mye kompetanse på å arrangere denne type arrangement, og man slik kan dra nytte av erfaringer i organisasjonen.

Vedlegg 1: Liste med eksempler på aktiviteter som sikrer ung-til-ung fokus.

: Generelt

I presentasjonen om Romania-prosjektet til Rogaland Røde Kors var det flere av de omtalte behovene som direkte retter seg mot unge. Dette gir stort spillerom for den internasjonale arbeidsgruppa når de skal bestemme seg for hvilken aktivitet de ønsker å implementere.

Som en kort oppsummering har vi under listet opp alle de behov som nevnes i presentasjonen som vi mener kan være spennende for ungdom å engasjere seg i:

- narkotika prosjekt
- opplysning om seksuell helse
- inkludering av forskjellsbehandlede barn
- fange opp barn fra barnehjem som havner på gata
- hjelpe unge med å få ID papirer
- konfliktløsning prosjekt blant sigøynerungdom (kan f.eks. kopiere **PACO** fra Colombia Røde Kors Ungdom)
- gatebarn (se f.eks. **PANICA** fra Colombia Røde Kors Ungdom)

Det nevnes også at de ønsker å utvide sin kunnskap innen foto/media.

Selv om disse behovene er fra Bukaresti, kan de gi en indikasjon på hvilke type behov som finnes også ellers i landet. Området hvor Ungdom velger å satse, kommer sannsynligvis til å ha noen av de samme behovene, men metoden som må til for å dekke behovet vil nok være annerledes.

Vedlegg 2: Forslag til disposisjon til prosjektbeskrivelsen.

Forslag til disposisjon til prosjektbeskrivelse

for det internasjonale samarbeidsprosjektet mellom
Rogaland Røde Kors Ungdom og Røde Kors

1. Innledning: (ca. 3 linjer)

- Kort introduksjon om hva dette dokumentet inneholder

2. Bakgrunn for prosjektet: (bør ikke overskride 0,5 side)

- Kort og konsis forklaring av bakgrunn for valg av land, geografisk område og fokusområde for prosjektet. Hvorfor innleder frivillig ungdom i Rogaland samarbeid med unge frivillige i akkurat Romania? Hva er behovene i det geografiske området dere vil utføre prosjektet i? Bruk gjerne tilgjengelige fakta og statistikk for å bygge under argumentene deres. Og hva er behovene i Rogaland?

3. Mål og delmål

- Forklaring av hoved- og delmålene i prosjektet, gjerne knyttet opp mot de syv prinsippene. Hovedmål kan være mer abstrakt, mens delmål bør være noe mer konkrete. Under denne delen bør ung-til-ung fokuset i prosjektet komme klart frem.

4. Forventede resultater

- Forklaring av hva som ventes utrettet i Romania og i Rogaland etter prosjektets utgang. De forventede resultatene bør følge de indikatorene dere har satt opp for evalueringen (se pkt. 8) og henger sammen med mål og delmål for prosjektet. Viktig å være så realistiske som mulig.

5. Prosjektaktiviteter

- Beskriv aktiviteten i Romania og Rogaland, dens fokusområde, og hvilke behov den er ment å skulle dekke.
- Forklar hvordan frivillig ungdom i Rogaland og Romania involveres i aktiviteten.
- Forklar hvordan aktiviteten vil bidra til å oppnå de forventede resultatene.

6. Prosjektområde

- lag en kort beskrivelse av prosjektområdet i Romania.
- si gjerne også litt om hvilke aktiviteter unge mennesker allerede er engasjert i på dette området i Romania

Vedlegg 2: Forslag til disposisjon til prosjektbeskrivelsen.

7. Ansvarsfordeling

- beskriv hvem som har ansvaret for driften av prosjektet, i Rogaland og i Romania (dette blir evt. en beskrivelse av de internasjonale arbeidsgruppene).
- beskriv også nøye ansvarsfordelingen mellom ansatte og frivillige i prosjektet
- lag gjerne et organisasjonskart som illustrer hvordan ulike prosjektet forholder seg til andre i Rogaland Røde Kors (AU, ansatte, IU, osv). Da kan man også visualisere hvor prosjektet hører hjemme i organisasjonen og dermed avklare en hel del om beslutningsmyndighet.

8. Dokumentering og evaluering av prosjektet

- forklar kort hvordan prosjektet skal dokumenteres, og hvordan kommunikasjonen mellom arbeidsgruppene og frivillige i Rogaland og Romania skal foregå
- forklar også kort hvilken type evaluering dere tenker å ha av prosjektet, hvem som skal utføre evalueringen og hvilke indikatorer dere skal bruke for å måle prosjektets resultater.

9. Budsjett

- forklar hvilke økonomiske rammer som ligger for prosjektet, inkludert hvem som finansierer prosjektet.
- forklar omtrentlig hva dere ønsker å bruke penger på, og hvordan midler fra budsjettet da skal kunne løses ut.

10. Tidsaspekt for prosjektet

- si noe om hvor lenge prosjektet er tenkt å vare, og hva som evt. skjer etter denne prosjektperioden er ferdig.

Vedlegg 3: Forslag til momenter til innledende møte med arbeidsgruppen.

Agenda

Momenter til diskusjon i introduksjonsmøtet til internasjonal arbeidsgruppe

: Introduksjon til møtet

Gi en kort introduksjon med målene for introduksjonsmøtet.

De overordnede målene for møte kan være:

- å gi de nye medlemmene en kort introduksjon om bakgrunnen for prosjektet og spre engasjement rundt dette fokusområdet.
- å sikre forståelse og enighet blant alle medlemmer om hvilken type prosjekt som ønskes, og hva som kjennetegner denne type prosjekt.
- å få generelle innspill til den forestående workshopen hvor det internasjonale prosjektets innhold skal konkretiseres.
- å bli enige om tid for workshopen og få innspill på hva gruppen trenger under workshopen.
- å lage en liste over hva arbeidsgruppens medlemmer bør forberede til workshopen (for eksempel hva de bør sette seg inn i av fakta osv).

: Type samarbeid ønsket av Rogaland Røde Kors Ungdom

- Alle i gruppen må være innforstått med prosjektets natur (her: bilateralt samarbeidsprosjekt med ung-til-ung fokus).
- Hvordan er det vi ønsker å engasjere ungdom i Rogaland og Romania?
- Hvilke betingelser skal det internasjonale prosjektet være bygd på, og hva innebærer dette i praksis?
 - o Hva betyr det at prosjektet skal ha et ung-til-ung fokus?
 - o Hva menes med aktivitetsbasert?
 - o På hvilke måter ønsker vi å ha gjensidighet?
 - o Hvordan har denne arbeidsgruppen beslutningsmyndighet i eget prosjekt?
- *Disse spørsmålene bør diskuteres på et overordnet plan, som ideer og ønsketenkning, heller enn at det fokuseres på spesifikke aktiviteter (aktivitetene er jo heller ikke bestemt enda).*

: Gruppekontrakt

Diskuter hva som forventes av medlemmene i gruppa. Rollefordeling og ansvarsområder vil tildeles når aktiviteten er bestemt, men det er viktig å justere forventningene til medlemmene i forhold til det som er realistisk og forventet av dem. Det kan kanskje føles litt rart å diskutere slike ting uten at det dreier seg om en konkret aktivitet, men ved å luften forventninger til deltakelse vil medlemmene lettere kunne forholde seg til engasjementet de har påtatt seg. Ting man kan spørre om er:

- Hvor mye tid kan man forvente at medlemmer skal bruke på prosjektet?
- Hvordan skal gruppen kommunisere?
- Hvor lang tid i forveien må møter annonseres?
- Hvem skal ta ansvar for å samle gruppa?
- Hva forventes det at gruppa forbereder til workshopen?